

Anticipating Change, Shaping the Future

50 JAAR FERMA

De Federation of Risk Management Associations (FERMA) viert dit jaar haar 50-jarig jubileum. Typhaine Beaupérin, Chief Executive Officer en secretaris van FERMA, deelt de ins en outs van 50 jaar FERMA.



Typhaine Beaupérin is Chief Executive Officer en secretaris van FERMA

“De FERMA is in wezen het vertegenwoordigend orgaan voor de Europese risicomanagementprofessie”, vertelt Typhaine. “In die rol werken we namens 23 risicomanagementverenigingen in 22 Europese landen. Deze verenigingen vertegenwoordigen samen meer dan 5.600 risicomangers die actief zijn in een enorm scala aan organisaties, variërend van industriële en commerciële entiteiten, financiële instellingen en lokale overheidsinstanties.

Initiatiefnemer van FERMA is Gérard Imbert, die aan het hoofd stond van de afdeling Financiën en Verzekeringen bij de Europese Commissie. Gérard zag een duidelijk gebrek aan evenwicht tussen enerzijds de georganiseerde aard van de verzekeringsindustrie en de macht die zij uitoefenen, en anderzijds de zakelijke klanten die dat niveau van organisatie en een eenduidige stem over verzekeringskwesaties misten. Hij wist de belangrijkste spelers in Europa bij elkaar te krijgen, waarop de Association Européenne des Assurés de l’Industrie (AEAI) werd opgericht, wat later uitgroeide tot FERMA.

Zo werd een krachtig, verenigd front gecreëerd, dat kon opkomen voor bedrijven in de verzekeringssector in heel Europa. Gevestigd in Brussel, dicht bij het hart van de Europese besluitvorming, heeft FERMA onder leiding van de eerste voorzitter, de Nederlandse riskmanager Henk Arntz, de basis gelegd voor wat inmiddels de Europese standaard voor risicomanagement is.”

DOELSTELLING FERMA

FERMA streeft ernaar een wereld te creëren waarin risicomanagement is ingebed in het bedrijfsmodel en de cultuur van organisaties. Typhaine: “Ons primaire doel is het behartigen van de belangen van leden, met als onderdeel daarvan het verhogen van de status van de risicoprofessional en het aantonen van de intrinsieke waarde van de risicomanager. Bij FERMA worden tevens de belangen van de aangesloten verenigingen en hun leden vertegenwoordigd en verdedigd bij Europese instellingen, door de stem te zijn van de risicomanagementgemeenschap binnen organen zoals de Europese Commissie en EIOPA.” Om haar doelstellingen te bereiken volgt FERMA voortdurend de ontwikkelingen in markten, gebieden of regelgeving die gevolgen hebben voor risicomangers. Een kernaspect daarvan is het creëren, verzamelen en delen van kennis, best practices en innovatieve ideeën binnen de nationale verenigingen die bij FERMA zijn aangesloten. Daarnaast fungeert FERMA als een verzamelpunt voor haar leden, en bevordert het de samenwerking tussen de verschillende verenigingen, wat gunstig is voor de risicogemeenschap als geheel.

Om informatie te delen voert FERMA regelmatig studies en enquêtes uit onder haar leden. Daarnaast organiseert FERMA seminars, confe-

renties en rondetafelgesprekken om de communicatie met en tussen risicomangers te bevorderen.

BESTUUR EN COMMISSIES

Het 12-koppige bestuur van FERMA houdt toezicht en stuurt de commissies en stuurgroepen aan. De voorzitter van FERMA, Charlotte Hedemark Hancke, vertegenwoordigt FERMA voor een periode van twee jaar. De 12 zetels in het bestuur kunnen worden ingenomen door voorgedragen kandidaten van nationale verenigingen. Eenmaal in het bestuur, is de vertegenwoordiger er in eerste instantie voor één termijn – een periode van drie jaar – en kan hij of zij zich kandidaat stellen voor nog twee termijnen. In totaal is dat een eventuele bestuurstermijn van negen jaren. Vanuit Nederland heeft Annemarie Schouw momenteel zitting in het bestuur.

RISICOMANAGEMENT IS DE KATALYSATOR VOOR BEDRIJVEN OM EEN CONCURRENTIEVOORDEEL TE BEHALEN

Op de vraag hoe FERMA de belangenbehartiging heeft georganiseerd antwoordt Typhaine: “Dat gaat via een commissiestructuur. Elke commissie wordt voorgezeten door iemand die tevens lid is van het bestuur. De nationale verenigingen die lid zijn, dragen experts voor om deel te nemen aan deze commissies. Vervolgens bepaalt het secretariaat van FERMA de samenstelling van de commissies op basis van een evaluatie van de expertise van de genomineerde expert, en de specifieke behoeften/eisen van de desbetreffende commissie.”

DE EERSTE 50 JAAR

Wat heeft FERMA de afgelopen 50 jaar zoal bereikt? “In de afgelopen 50 jaar heeft FERMA vele mijlpalen weten te bereiken. Zo werd na de officiële oprichting van het FERMA-kantoor in Brussel in 1999 het eerste FERMA Risk Management Forum georganiseerd in Berlijn. Inmiddels is het Forum, wat elke keer in een andere Europese stad wordt georganiseerd, uitgegroeid tot een vaste waarde op de risicomanagementkalender. In 2002 werd de FERMA Benchmarking Survey in het leven geroepen, wat de start betekende van de tweejaarlijkse Europese enquête die door FERMA wordt uitgestuurd. Het doel: benchmarking, en het verschaffen van waardevolle inzichten in de veranderende rol, inzet en activiteiten van risicomangers in heel Europa. In 2005 sloeg FERMA een nieuwe strategische richting in, waarbij de nadruk kwam te liggen op belangenbehartiging voor risicomangers en risicomanagement op Europees niveau door middel van lobby-initiatieven. Daarnaast werd ook Enterprise Risk Management gepromoot als een

cruciale pijler van strategisch managers. Een andere mijlpaal was de eerste uitreiking van de European Risk Management Award in 2016, die nog altijd wordt uitgereikt.

Een zeer belangrijk moment in de historie van FERMA vond plaats in 2017, toen RIMAP werd gelanceerd. Een uniek certificeringsproces door middel van een opleiding met een online examen, vier sets leer-middelen en een systeem voor voortdurende professionele ontwikkeling. Het is mooi om te zien hoe FERMA zich in de afgelopen 50 jaar heeft ontwikkeld van een visionair idee, tot een hoeksteen van de risicomanagementgemeenschap, die pleit voor uitmuntendheid, innovatie en samenwerking.”

50-JARIG JUBILEUM

Met het oog op het 50-jarig bestaan is het jaar 2024 al een mijlpaal op zich. Op het moment vinden de voorbereidingen plaats voor het FERMA Forum, wat eind oktober in Madrid zal plaatsvinden. Het evenement zal meer dan 2.000 afgevaardigden uit de risicogemeenschap en daarbuiten aantrekken, om te leren van meer dan 60 sprekers en de interactie aan te gaan met zo’n 55 innovatieve exposanten die aanwezig zullen zijn op het Forum. Het Forum zal het absolute hoogtepunt gaan vormen van een in stijl gevierd jubileumjaar.

“De viering van de 50e verjaardag zal deel uit gaan maken van de welkomstreceptie van het Forum, wat plaats gaat vinden op zondag 20 oktober in de Galeria de Cristal in Madrid. Naast een avond vol netwerk-mogelijkheden en boeiende gesprekken zal er ook worden stil gestaan bij de prestaties van FERMA in de afgelopen vijf decennia. Het belooft een groot feest te worden.

ER VINDT MOMENTEEL EEN ‘RISICOREVOLUTIE’ PLAATS

FERMA begon de festiviteiten begin 2023 met de lancering van een compleet vernieuwde website en de ontwikkeling van een nieuw logo waarin de 50e verjaardag verwerkt is. Voor ons symboliseert dit jubileum onze consistente rol als leidende kracht, die het beleid vormgeeft, en het traject van de risicomanagementprofessie op EU-niveau beïnvloedt. Daarnaast zien wij het 50-jarig bestaan als een platform om onze visie op de toekomst te verwoorden. Het is niet alleen een reflectie op het verleden, maar ook een uiting van de intentie voor voortdurende relevantie, groei en positieve impact.”

TOEKOMST

FERMA heeft onlangs haar nieuwe motto aangekondigd: ‘Anticipating Change, Shaping the Future’, wat centraal staat in FERMA’s ambities voor de toekomst. Typhaine: “Wij blijven zoeken naar manieren om de rol van de risicomanager te verbeteren, het niveau van professiona-

lisme te verhogen en risico gebaseerde benaderingen te verankeren in het regelgevend kader van Europa.

Zo heeft FERMA eind 2023 haar strategische prioriteiten voor 2024/2025 uiteengezet. Deze zijn geconcentreerd rond drie cruciale inspanningen. Ten eerste willen wij de belangenbehartigingscapaciteit vergroten door ons netwerk uit te breiden en onze stem op Europees niveau te versterken. Ten tweede willen wij een brede expertise aanboren via nieuwe technologieën, en onze leden meer betrekken bij de belangenbehartiging. Ten slotte willen wij een wendbare en dynamische federatie zijn door onze merkperceptie te verbeteren, onze positie als kennisbron voor risicomangers en nationale verenigingen te verhogen en een uitgebreide dialoog met managers en verenigingen te faciliteren.”

Natuurlijk zijn er ook toekomstige uitdagingen voor FERMA; die sluiten volgens Typhaine nauw aan bij die van de leden en de risicomanagementgemeenschap als geheel. “Risicomangers hebben te maken met een steeds complexer risicolandschap als gevolg van een snel evoluerende wereld. Steeds meer zorgen over AI-gedreven desinformatie komen boven drijven. Daarnaast is er geopolitieke turbulentie, de dringende noodzaak om een CO2-uitstoot van 0 te behalen, technologische vooruitgang, verschuivingen in de beroepsbevolking. Deze onderling verbonden ontwikkelingen zullen organisaties en hun manier van werken in de toekomst gaan transformeren.

RISICOMANAGEMENT ALS AANJAGER VAN GROEI EN VEERKRACHT

In zo'n dynamische omgeving zijn wij van mening dat risicomanagement erkent moet worden als katalysator voor bedrijven om een concurrentievoordeel te behalen en als aanjager van groei en veerkracht. Deze ontwikkelingen maken allemaal deel uit van wat FERMA een 'risicorevolutie' noemt, die momenteel plaatsvindt en een keerpunt betekent voor het risicomanagement vak. Hoewel er zeker uitdagingen zijn, moeten die niet als intimiderend worden gezien, maar als een kans om expertise opnieuw uit te vinden en te vergroten, terwijl risicomanagement. <

FERMA Forum 2024

Het FERMA Forum vindt dit najaar van 20 tot en met 22 oktober plaats in Madrid. Met meer dan 60 sprekers en circa 55 innovatieve exposanten zal het evenement meer dan 2.000 afgevaardigden uit de risicogemeenschap en daarbuiten aantrekken.

Tijdens de welkomstreceptie van het Forum op zondag 20 oktober zal de 50e verjaardag worden gevierd. Locatie: Galeria de Cristal in Madrid.